



VAN FACTUREN INKLOPPEN NAAR PROJECTEN INKOPPEN

Klantcase
LITHOS

Cohub

Bouw branche
Februari 2024

Voor digitaal bestellen
en factureren

OVER LITHOS

Lithos is een middelgrote aannemer binnen de ASVB groep. ASVB neemt binnen de Cobouw Top 50 lijst van 2023 een prominente 11e plaats in met een omzet net boven de miljard euro.

Lithos ontwikkelt en bouwt plekken die ertoe doen. Projecten - voor wonen, werken, leren en zorg - zijn er erop gericht om een omgeving te scheppen waar je optimaal kunt leven en verblijven. Lithos zoekt naar wat een plek voor haar klanten betekent. Want ze weten als geen ander dat mensen een plek tot leven brengen.

Naam:

Lithos bouw & ontwikkeling

Gevestigd:

Amersfoort

Klant sinds:

2019

Aantal medewerkers:

45

Omzet:

90 miljoen euro

Onderdeel van:

Aan de Stegge Verenigde Bedrijven (ASVB)

ERP:

4PS Construct

Cobouw Top 50 notering ASVB:

11

In gesprek met:

Peter Ruitenbeek, Controller

Aantal facturen:

±12.000

“Wij dromen van een administratief onbemand bouwbedrijf”

In 2019 begon het avontuur van digitale transformatie voor Lithos, een middelgrote aannemer binnen de ASVB groep. Peter Ruitenbeek, Controller en drijvende kracht achter Cohub binnen Lithos, samen met de financieel directeur, deelden de visie om het proces van factuurverwerking te optimaliseren: een administratief onbemand bouwbedrijf, is dat mogelijk? "Destijds een gewaagde stip aan de horizon, maar in samenspraak met Cohub hebben we hier concrete invulling aan gegeven" aldus Peter.

"Ons doel was nooit om volledig zonder administratie te werken, maar om te onderzoeken of we ons bedrijf volledig autonoom en digitaal konden laten opereren, zonder afhankelijk te zijn van menselijke tussenkomst in dit proces. We wilden tevens de impact van de schommelingen in de omzet verminderen, iets wat in de bouwsector gebruikelijk is. Voorheen moesten we bij een hogere omzet dure externe krachten inschakelen, en bij een lagere omzet weer afschalen. Dit zorgde voor verstoringen in het proces en leidde tot hogere kosten. Nu blijkt dat onze visie aanzienlijk haalbaar is."



UITDAGING

De uitdaging voor Lithos in 2019 was duidelijk: hoe kan een bouwbedrijf, dat in een factuur intensieve sector opereert, volledig digitaal en geautomatiseerd facturen verwerken? De behoefte aan lean werken, efficiëntie en lagere foutmarges was cruciaal. Het huidige proces omvatte nog te veel handmatige, repetitieve handelingen. Prijscontrole op inkoop en projectafspraken vonden steekproefsgewijs plaats. Bij Lithos zochten ze naar een oplossing dat hen meer grip bood op dit proces. Digitaal en daarmee meer data gestuurd werken, bleek de sleutel naar succes te zijn.

De allereerste klant van Cohub ging een gewaagde pilot aan, waarbij een digitale verbinding werd gemaakt met een bouwmaterialen leverancier. Binnen twee weken waren de eerste resultaten zichtbaar. Daarna is de uitrol spoedig verlopen met steeds meer leveranciers. Inmiddels zijn er meer dan 40 grote leveranciers actief op Cohub.

“Geen dure verbindingen met leveranciers maar met één druk op de knop een leverancier “aan” of “uit” zetten. Hoe makkelijk is dat? Dat voorkomt ook enige lock-in effect; maximale flexibiliteit dus. Daar worden ook onze inkopers blij van” aldus Peter Ruitenbeek.



“Wij wilden een geïntegreerde oplossing met een goede koppelingen naar ons ERP-systeem. Andere wensen waren geautomatiseerde controles, geautomatiseerde prijscontrole op bouwmaterialen en alle data rondom ons kernproces ‘vangen’ in ons ERP systeem. Wij wilden de volgende stap zetten in onze bedrijfsvoering door meer data-gestuurd te gaan werken. Dat is mede door Cohub gelukt.”

OPLOSSING

Binnen twee weken was de digitale verbinding met Lithos gerealiseerd, waardoor ze direct aan de slag konden met het verwerken van facturen. De implementatie verliep snel, pragmatisch en werd gekenmerkt door korte lijnen en snelle ontwikkeling.

Peter Ruitenbeek merkt op:

"Cohub heeft bewezen de bouwindustrie echt een stap voorwaarts te kunnen brengen in digitalisering. Hoewel we onze zaken al redelijk op orde hadden, heeft Cohub ons nog verder geoptimaliseerd. Binnen twee weken waren we operationeel, dat is uitzonderlijk snel!"



**Snelle Implementatie,
Grote Resultaten**

RESULTATEN



"Cohub heeft niet alleen onze processen geautomatiseerd, maar ook onze kijk op digitaal werken in de bouw getransformeerd. Dit partnerschap levert ons verhoogde efficiëntie en opent tevens de weg naar een toekomst van voortdurende optimalisatie en groei."

Tijdwinst in kernproces

Dankzij Cohub ervoer Lithos directe tijdwinst op zowel de bouwplaats als in de administratie, met een verminderde foutmarge en een gestroomlijnde workflow die leidde tot operationele excellentie. De geautomatiseerde prijscontroles, verrijkte data en verbeterde rapportages openden de deur naar verdere optimalisatie van hun bouwprocessen. Peter Ruitenbeek: "Momenteel verrichten wij 90 mio euro omzet met 0,9 fte aan crediteuren-administrateurs en hebben we geen ICT'er of projectadministrateurs in dienst. Met de kanttekening dat we nog niet alle modules van Cohub gebruiken. We kijken wat dat betreft uit naar de verdere optimalisaties die we met Cohub kunnen gaan bereiken."

Cohub

**Voor digitaal bestellen
en factureren**



Een nieuwe kijk op bestaande processen

Wil je een bestaand proces optimaliseren door digitalisering? Dan is dit het perfecte moment om het proces grondig te analyseren en direct verbeteringen door te voeren, benadrukt Levent Des, partner bij Cohub. "Vaak zien we dat bestaande processen één op één worden gedigitaliseerd, wat een gemiste kans is".

"Tegenwoordig hebben bouwbedrijven weinig tot geen eigen ICT-specialisten. Met Cohub heb je echter geen ICT'ers nodig. Ook vervalt de noodzaak van allerlei artikelbeheer functies. Dit komt doordat we echt anders werken, slimmer. We zijn er trots op dat we 100% van de facturen foutloos en digitaal verwerken, hoewel er aan onze ontvangstzijde nog ruimte is voor verbetering".

Ondanks het stereotype van behoudendheid in de bouw, laat Lithos een ongekende ambitie zien om vooruitgang te boeken. Zij tonen een slimme aanpak door zich te richten op kernzaken en het automatiseren van bijzaken. Vertrouwen en durf van de financiële afdeling om die stap te zetten is daarin de sleutel tot succes.

Wil jij ook slimmer werken?

Met Lithos als pionier bewijst Cohub dat optimalisaties binnen handbereik liggen en uw bedrijf een aanzienlijke stap in de richting van nog verdere digitalisering kan zetten.



+31 6 26 36 44 67

www.cohub.io



info@cohub.io



Cohub

Voor digitaal bestellen
en factureren